

# Curriculum Vitae Formato europeo



## Informazioni personali

Nome / Cognome

**Federico Chiavazza**

Indirizzi

Via Sant'Aquilino 2, 20148 Milano (MI), Italy

Via Larga 8, 20122 Milano (MI), Italy

Telefono

+39 02 7217151

Cellulare

+39 366 3676438

E-mail

federico.chiavazza@sdabocconi.it

Cittadinanza

Italiana

Luogo e data di nascita

Torino, 09 agosto 1975

## Esperienze professionali

Date

2008 – in corso

Lavoro o posizione ricoperti

Docente presso l'Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare

Principali attività e responsabilità

Visiting Professor presso la ESA Business School di Beirut (Libano)

Visiting Professor presso l'American University in Bulgaria (Sofia, Bulgaria)

Docente presso l'MBA, il Master in Corporate Finance, l'Executive Master in Finance

Nome e indirizzo del datore di lavoro

SDA Bocconi School of Management, Via Sarfatti, 25 20136 Milano (MI)

Tipo di attività o settore

Alta formazione

Date

2008 – in corso

Lavoro o posizione ricoperti

Equity Partner, Consigliere di Amministrazione e COO

Principali attività e responsabilità

Responsabile dell'origination immobiliare

Key account manager di alcuni fra i principali Clienti gestiti dalla società, fra i quali SGR, property

company e developer, istituzioni finanziarie

Rappresentante della Società presso le principali sedi istituzionali quali Assoimmobiliare, RICS, ABI, AUDIS

Principale referente aziendale su tematiche interne quali strategie, personale, remunerazioni e organizzazione del lavoro

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Avalon Real Estate S.p.A., Via Larga 8, 20122 Milano (MI)

Tipo di attività o settore

Consulenza e Advisory Immobiliare

Date

2006 – 2007

Lavoro o posizione ricoperti

Senior Associate

Principali attività e responsabilità

Investment management team

Parte della business unit responsabile della valutazione di nuovi investimenti e dell'aggiornamento dei risultati economico-finanziari delle operazioni di sviluppo in corso.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Forest City Ratner, New York (NY)

Tipo di attività o settore

Development immobiliare

Date

2004 - 2005

Lavoro o posizione ricoperti

Associate

Principali attività e responsabilità

Valutazione di portafogli immobiliari per un valore complessivo di €500M.

Definizione del business plan del primo fondo immobiliare promosso da un Comune italiano, dotato di un equity value di €100M.

Elaborazione del piano strategico per il trasferimento e la cessione dall'attuale area di 500,000mq dell'Ortomercato di Milano.

Elaborazione del business plan per la riconversione di parte del porto industriale di Marghera. La prima fase del progetto (circa 70,000mq) è stata completata ed oggi affittata per più del 90% della superficie disponibile.

Valutazione del fair market value di una Società di Gestione del Risparmio utilizzando la metodologia del discounted cash flow e delle transazioni comparabili.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Avalon Real Estate S.p.A, Via Brembo, 23 20139 Milano (MI)

Tipo di attività o settore

Società di Consulenza e Advisory Immobiliare

<p>Date</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di attività o settore</p>	<p>2002 - 2005</p> <p>Docente presso l'Area Finanza Aziendale e Immobiliare</p> <p>Docente di Real Estate Finance presso il Master in Real Estate, Master in Business Administration e Master in Corporate Finance.</p> <p>Docente presso i corsi di Valutazione Immobiliare, Asset Management Immobiliare e Finanziamento Immobiliare.</p> <p>Università SDA Bocconi, Via Sarfatti, 25 20136 Milano (MI)</p> <p>Alta formazione</p>																			
<p>Date</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di attività o settore</p>	<p>2000 - 2003</p> <p>Real Estate Financial Analyst</p> <p>Elaborazione del business plan del primo fondo immobiliare etico in Italia. Il fondo ha oggi un equity value di €250M ed investe principalmente in residenze per studenti ed anziani. Dalla sua IPO il fondo ha una performance annuale stabilmente superiore al target del 6%.</p> <p>Parte dell'Advisory Team per la riconversione ad uso misto di un sito industriale a Pisa per un costo di costruzione di €20M. Nonostante la grave contaminazione iniziale dell'area, la riconversione è stata portata a termine con successo ed è oggi interamente venduta, con un ritorno per l'investitore superiore a quello pianificato.</p> <p>Valutazione di un portafoglio di immobili a destinazione mista del valore complessivo di €200M localizzato a Milano e Roma. Il cliente ha in seguito acquisito parte del portafoglio per €70M per poi rivenderlo in maniera frazionata nei seguenti 12 mesi con un IRR di progetto del 43%</p> <p>Server Consulting</p> <p>Società di Consulenza e Advisory Immobiliare</p>																			
<p><b>Istruzione e formazione</b></p> <p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p> <p>Livello nella classificazione nazionale o internazionale</p> <p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p> <p>Livello nella classificazione nazionale o internazionale</p> <p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p>	<p>2006</p> <p>Master of Science in Real Estate</p> <p>New York University, Premiato con la Dean's Graduate Fellowship and Merit Scholarship</p> <p>Specializzazione: Finanza e Investimenti</p> <p>GPA: 3.82</p> <p>2000</p> <p>Laurea in Economia e Commercio</p> <p>Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano, conseguita nell'Anno Accademico 1998-99, con specializzazione in Finanza Aziendale</p> <p>Laurea Specialistica</p> <p>1999</p> <p>1997</p> <p>Bocconi University Exchange Student presso lo IESA di Caracas, Venezuela</p> <p>Summer Session in Finance presso la London School of Economics</p>																			
<p><b>Capacità e competenze personali</b></p> <p>Madrelingua(e)</p> <p>Altra(e) lingua(e)</p> <p>Autovalutazione</p> <p><i>Livello europeo (*)</i></p> <p><b>Inglese</b></p> <p><b>Spagnolo</b></p> <p>Capacità e competenze informatiche</p> <p>Patente</p>	<p><b>Italiano</b></p> <p><b>Inglese, Spagnolo</b></p> <table border="1" data-bbox="475 1758 1508 1892"> <thead> <tr> <th colspan="2">Comprensione</th> <th colspan="2">Parlato</th> <th rowspan="2">Scritto</th> </tr> <tr> <th>Ascolto</th> <th>Lettura</th> <th>Interazione orale</th> <th>Produzione orale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>C2</td> <td>C2</td> <td>C2</td> <td>C2</td> <td>C2</td> </tr> <tr> <td>C1</td> <td>C1</td> <td>C1</td> <td>B2</td> <td>B2</td> </tr> </tbody> </table> <p>(*) <a href="#">Quadro comune europeo di riferimento per le lingue</a></p> <p>Sistema operativo: ARGUS, WINDOWS; programmi: PACCHETTO OFFICE</p> <p>Patente di guida A e B</p>	Comprensione		Parlato		Scritto	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	C2	C2	C2	C2	C2	C1	C1	C1	B2	B2
Comprensione		Parlato		Scritto																
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale																	
C2	C2	C2	C2	C2																
C1	C1	C1	B2	B2																

<b>Cariche Ricoperte</b>	Equity Partner e Consigliere di Amministrazione di Avalon Real Estate S.p.A. Membro del Comitato investimenti di 3V S.p.A. MRICS
<b>Conferenze (Recenti)</b>	<p>Dicembre 2017: "Convegno Nazionale Audis 2017 sulla rigenerazione urbana" – Coordinatore del Tavolo di Lavoro sugli strumenti economico-finanziari, Fondazione Catella, Milano.</p> <p>Settembre 2017: "Sicaf Immobiliari – Alternativa ai tradizionali veicoli di investimento?", Sda Bocconi, Milano.</p> <p>Settembre 2016: "International Real Estate Investment - Italiani all'estero: logiche e strategie degli investimenti cross-border", Sda Bocconi, Milano.</p> <p>Maggio 2016: "Come sta cambiando il funding di banche e imprese", Funding &amp; Capital Markets Forum 2016, ABI, Milano.</p> <p>Settembre 2015: "Corporate Real Estate Management - L'immobiliare dal punto di vista delle aziende", Sda Bocconi, Milano.</p> <p>Maggio 2014: "Corporate real estate management – Le esperienze nell'utilizzo e nella valorizzazione del patrimonio immobiliare aziendale", Sda Bocconi, Milano.</p> <p>Novembre 2012: "Le valutazioni immobiliari nel contesto di strumenti di investimento vigilati: vera garanzia per gli investitori?", Convegno TEGOVA, Roma.</p> <p>Giugno 2012: "Show me the money! Strategie di equity raising per il settore immobiliare italiano", EIRE, Milano.</p> <p>Marzo 2012: "Il ruolo del CFO nella gestione del patrimonio immobiliare - Il finanziamento delle operazioni e delle società immobiliari in uno scenario di capital rationing". Sda Bocconi, Milano.</p>
<b>Bibliografia</b>	<p>Giacomo Morri, Dejan Djukic, Federico Chiavazza, (2017) "Corporate real estate and performance: evidence from Italian manufacturing sectors", Journal of Corporate Real Estate, Vol. 19 Issue: 3, pp.168-185.</p> <p>Federico Chiavazza, Paolo Ranieri, Capitolo 13, in G. Morri e P. Benedetto, "Valutazione Immobiliare" Egea, 2017.</p> <p>Federico Chiavazza, Capitolo 10, in G. Morri e A.Mazza, "Finanziamento Immobiliare", Egea 2010</p> <p>Armando Borghi, Federico Chiavazza, Capitoli 4, 5, 7, 8, 9, in A. Borghi, "Finanza Immobiliare", Egea, 2009</p> <p>Federico Chiavazza, "L'Evoluzione dell'Approccio all'Investimento Immobiliare da Parte degli Investitori Istituzionali", nota didattica, Sda Bocconi, 2009</p> <p>Armando Borghi, Federico Chiavazza, "L'effetto della leva finanziaria nelle operazioni immobiliari", nota didattica, Sda Bocconi, 2008</p> <p>Armando Borghi, Federico Chiavazza, Giacomo Morri, "Parcheggi Brescia", in "Finanza aziendale - Casi e applicazioni", a cura di M. Dallochio e A. Previtore, McGraw-Hill, Milano, 2004</p> <p>Armando Borghi, Federico Chiavazza, "Caso Trading", case study, Sda Bocconi 2004</p>

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".