

Prof. Franco TUTINO
(Siderno, 13.12.1947)

Studio: Via di Monteverde, 74 – 00152 Roma - tel.: 06 5823 1437 – cell.+39 335 71 00 015

email: tutino@setconsulting.it; franco.tutino@uniroma1.it

Curriculum Accademico e Professionale

Attività Accademica

- Professore Emerito di Economia degli Intermediari Finanziari nell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".
- Professore di Strategie, Bilancio e Performance delle banche (Corso di Laurea Magistrale IFIR – Intermediari, Finanza Internazionale, Risk Management) nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".
- Consigliere del Rettore per i Rapporti con il Sistema Bancario e per il Fund Raising
- Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari dall'A.A 1980-1981 all'A.A. 2017-2018.
- Insegnamenti tenuti nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" dal 1997 al 2018:
 - Economia e Gestione della Banca (Corso di Laurea Triennale BAM N.O. – Banca Assicurazione e Mercati finanziari N.O);
 - Strategie, Bilancio e Performance delle banche (Corso di Laurea Magistrale IFIR – Intermediari, Finanza Internazionale, Risk Management);
 - Gestione Finanziaria e Valutaria (Dottorato in Gestione Bancaria e Finanziaria);
- È stato Presidente del Consiglio del Corso di Laurea Magistrale IFIR (Intermediari, Finanza Internazionale e Risk Management) nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" dal 2010 al 2018.
- È stato Coordinatore del Dottorato in Management, Banking & Commodity Sciences nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (dal 2014 al 2018).
- Delegato del Rettore per i Rapporti con il Sistema Bancario (dal 2015 al 2018).
- Decano del Dipartimento di Management nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (dall'A.A. 2010-2011 all'A.A. 2017-2018.)
- Membro della Giunta del Dipartimento di Management per due mandati triennali (2011-2013, 2014-2016).

- Ha insegnato Tecnica Bancaria, Economia degli Intermediari Finanziari, Gestione Finanziaria e Valutaria nelle seguenti università: Siena (1972-1987), Roma Tor Vergata (1987-1993), LUISS “Guido Carli” (1993-1997).
- Presidente del Corso di Laurea in Scienze Economiche e Bancarie nell’Università di Siena (1981-1982).
- Direttore dell’Istituto di Studi Aziendali dell’Università LUISS “Guido Carli” (1994-1997).
- È fondatore del Dottorato in “Banca e Finanza” dell’Università degli Studi di Roma Tor Vergata, del Dottorato in “Gestione Bancaria e Finanziaria” dell’Università Sapienza di Roma e del Dottorato in “Management, Banking & Commodity Sciences” dell’Università Sapienza di Roma.

Formazione

- 1969, 12 novembre
Sapienza Università di Roma, Laurea in Economia e Commercio, votazione: 110/110 e lode, Relatore Prof. Aldo Amaduzzi.
Premio di laurea per migliore tesi in Ragioneria assegnato dalla Cassa di Risparmio di Roma.
- 1970
Banca d'Italia, vincitore di una Borsa di Studio di preparazione all’inserimento nei ruoli della carriera direttiva.
- 1970-1971
LUISS Guido Carli, Borsa di studio ministeriale biennale per lo svolgimento di attività di ricerca in materia bancaria.
- 1971
Abilitazione all’esercizio dell’attività di Dottore Commercialista.
- 1971
Abilitazione all’insegnamento di Computisteria, Ragioneria, Tecnica commerciale, Dogane e Trasporti negli Istituti Tecnici Commerciali.

Attività professionale in corso

Incarichi professionali

- Presidente del Collegio Sindacale di CDP Industria - Gruppo Cassa Depositi e Prestiti.
- Revisore Unico della Fondazione "Istituto Irti per gli Studi Giuridici".
- Consigliere di Amministrazione della Fondazione Roma Sapienza (dal 1° maggio 2019, su designazione del Rettore dell'Università di Roma La Sapienza).
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Interfund Sicav, su designazione di Banca Fideuram (Gruppo Intesa SanPaolo).
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di AILIS Sicav, su designazione di Banca Fideuram (Gruppo Intesa SanPaolo).
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Fideuram Unicum Fund, su designazione di Banca Fideuram (Gruppo Intesa SanPaolo).
- Presidente del Comitato Consultivo del Fondo Immobiliare "Opportunità Italia" gestito da Torre SGR SpA.
- Presidente del Collegio Sindacale di J INVEST – Intermediario Finanziario ex art.106 TUB – dal 22 aprile 2019 (membro del Collegio Sindacale da maggio 2018).
- Presidente del Collegio Sindacale di Quinta Capital SGR S.p.A.
- Fondatore e Senior Partner di SET CONSULTING.
- Fondatore di FINSTUDI FORMAZIONE.
- Iscritto al Registro dei Revisori Contabili n°59144.

Principali altri incarichi professionali svolti

- Presidente del Collegio Sindacale di SACE - Gruppo Cassa Depositi e Prestiti (Società partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze), (giugno 2016-dicembre 2019).
- Membro del Collegio Sindacale di Enel – Sindaco Supplente, (giugno 2010-dicembre 2019).
- Presidente del Collegio Sindacale di Risparmio Holding SpA (Gruppo Poste Italiane, su designazione di Cassa Depositi e Prestiti) (ottobre 2016 – aprile 2019).
- Membro del Collegio Sindacale di Credifarma SpA – Società di servizi finanziari per la farmacia (su designazione di Unicredit Group) (giugno 2012-luglio 2018).

- Presidente del Collegio Sindacale di Tecnis SpA in Amministrazione Straordinaria Speciale ex D.L.347/2003 (aprile 2017-marzo 2018).
- Presidente del Collegio Sindacale di Scandolara Srl – Holding del Gruppo Scandolara (su designazione di BNL, Gruppo BNP Paribas), (luglio 2008-dicembre 2017).
- Chiamato a far parte della Commissione esaminatrice del concorso pubblico Consob, nominata con disposizione del Presidente della Consob n.16/2017 del 7 giugno 2017.
- Presidente del Collegio Sindacale di Equam SpA (Gruppo Poste Italiane, su designazione di Risparmio Holding), (2016-2017).
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Fideuram Gestions (Gruppo Intesa SanPaolo), (aprile 2005-dicembre 2014).
- Presidente del Collegio Sindacale del Banco di Sicilia (Gruppo Capitalia / Gruppo Unicredit), (luglio 2002-ottobre 2010).
- Membro del Consiglio di Amministrazione del Fondo Pensione Scuola Espero, (marzo 2007-aprile 2011).
- Membro del Collegio Sindacale di Sofid (Gruppo ENI), (aprile 2006-aprile 2009).
- Membro del Collegio Sindacale di Capitalia, (luglio 2002-settembre 2007).
- Membro del Collegio Sindacale di Capitalia Partecipazioni (Gruppo Capitalia / Gruppo Unicredit), (2006-2008).
- Membro del Collegio dei Revisori dell'Ufficio Italiano dei Cambi – Gruppo Banca d'Italia, (ottobre 1998-dicembre 2007).
- Membro del Collegio Sindacale della Banca di Roma, (maggio 1998-giugno 2002).
- Presidente del Collegio Sindacale di ENIFIN – Società Finanziaria del Gruppo ENI, (luglio 1996-dicembre 2006).
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Banca di Roma, (aprile 1996-aprile 1998).
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Banca Nazionale dell'Agricoltura, (aprile 1994-giugno 1998).
- Membro del Collegio Sindacale del Banco di Santo Spirito, (1989-1992).
- Membro della Commissione costituita presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro per la valutazione di congruità dell'offerta economica di Poste Italiane per la distribuzione delle monete Euro sul territorio nazionale, (2001-2002).
- Membro del Comitato Scientifico istituito dall'ENTE POSTE ITALIANE per la ristrutturazione dell'attività dell'Ente, (1993-1995).

- Presidente della Commissione per la revisione dei Regolamenti Tecnici del BancoPosta, (1994-1997).
- Membro del Comitato Scientifico istituito dall'Ufficio Italiano dei Cambi per le celebrazioni del Cinquantenario dell'UIC (1995-1996).
- Membro dell'Organismo di Vigilanza 231/2001 del Banco di Sicilia, (2003-2005).
- Consulente di ENI SpA per la definizione delle metodologie e la supervisione della gestione dei rischi di cambio del Gruppo, (1987-1990).

Attività di Consulenza in materia Bancaria, Finanziaria, Aziendale in qualità di Senior Partner di Set Consulting Srl

- Valutazioni aziendali di imprese, di banche e di società finanziarie.
- Strategie aziendali di imprese, di banche e di società finanziarie.
- Elaborazione di Business Plan di imprese, di banche e di società finanziarie.
- Ristrutturazione del debito di imprese.
- Ricerca di finanziamenti bancari per imprese.
- Modelli di governance, sistema dei controlli interni, gestione dei rischi degli intermediari finanziari.

Attività di Formazione in qualità di Senior Partner di Finstudi Formazione Srl

Progettazione, supervisione scientifica e validazione didattica di corsi in aula e a distanza (sia in modalità wbt sia web seminar) nelle aree:

- Bilancio, Contabilità, IAS e fiscale,
 - Risk Management e Basilea 3,
 - Revisione Interna e Controlli,
 - Pianificazione e Controllo di Gestione,
 - Finanza,
 - Giuridico/Legale,
 - Crediti,
 - Estero,
 - Marketing e Comunicazione,
 - Organizzazione e Risorse Umane,
- destinati a collaboratori dei maggiori gruppi bancari.

Principali pubblicazioni (2005-2020)

È autore di numerosi volumi in materia bancaria e finanziaria pubblicati presso le case editrici: Il Mulino, Bancaria Editrice, Nuova Italia Scientifica, Laterza, Il Sole 24ore, Palgrave Macmillan, CEDAM, nonché di saggi pubblicati sulle principali riviste del settore.

Tra le ultime, principali pubblicazioni figurano:

Monografie e volumi

- Tutino F., (2019), *Il nuovo bilancio delle banche. Introduzione alla lettura. Percorsi e strumenti di analisi*, Bancaria Editrice (in collaborazione con Brugnoli G.C. e Siena M.G., presentazione di G. Bastianini), Bancaria Editrice, Roma, ISBN 978-88-449-1187-4;
- Tutino F., (2018), *Strategie e Regolamentazione delle Banche*, Bancaria Editrice, Roma, ISBN 978-88-940-5362-3;
- Tutino F., Mosca D. (2017), *Le esposizioni sovrane nei bilanci delle banche europee: quali effetti sistemici dalle proposte di vincoli regolamentari?*, ISBN 9788890933028;
- Leone P., Porretta P., Tutino F. (a cura di), 2016, *Il governo dei rischi in banca. Nuove tendenze e nuove sfide*, CEDAM, ISBN 9788813358556;
- Tutino F., (2015), *La Banca. Economia, finanza, gestione*, Il Mulino, Bologna, ISBN 978-88-15-25908-0;
- Tutino F., Porretta P. (a cura di) (2015), *Il governo della liquidità in banca*, CEDAM, ISBN 978-88-13-35229-5;
- Tutino F. (a cura di), (2014), *Economia e Gestione della Banca – Lezione 2*, pp. 1 – 193, ISBN 978-88-940536-0-9;
- Tutino F. (a cura di), (2012), *“La gestione della liquidità nella banca”*, Il Mulino, Bologna, (Prefazione di Fabio Gallia, Amministratore Delegato Banca Nazionale del Lavoro – Gruppo BNP Paribas);
- Tutino F. (a cura di) (2011) *“Economia e Gestione della Banca. Lezioni”*, Edizioni Kappa, Roma;
- F. Tutino, G. Birindelli, P. Ferretti (a cura di), (2011), *“Basilea 3. Gli impatti sulle banche”*, EGEA, Milano, (Prefazione di Roberto Nicastro, Direttore Generale di UniCredit);

- Tutino F., (2009), *“Il bilancio delle banche. Introduzione alla lettura”*, Bancaria Editrice, Roma, con prefazione di Alessandro Profumo (Amministratore Delegato di Unicredit Group);
- Tutino F. (a cura di), (2005), *“La performance delle banche: flussi informativi, analisi di gestione, valutazione”*, Bancaria Editrice, Roma, in collaborazione con Guido Bastianini (Direttore Centrale di Capitalia, Responsabile Area Bilancio e Fiscale) e con Mauro Parascandolo (Dirigente Banca d’Italia).

Saggi e articoli

- Tutino F. (2020), *Mercato secondario dei NPLs, intermediari, servicer e banche: verso quali equilibri di sistema?*, (in collaborazione con Marco Tutino), in Bancaria n. 4, pp. 24-38
- Tutino F. (2019), *Ritorno al futuro? Strategie, redditività, bilanci delle Banche*, in Bancaria n.10, pp. 6-15
- Tutino F. (2018), *Rischi, regole, fallimenti: è imperfetta la banca?*, in Bancaria n. 9, pp. 2-22;
- Tutino F., Mosca D. (2018), *Banche e titoli di Stato: verso un nuovo framework efficace?*, in Bancaria n. 6, pp. 60-70;
- Tutino F. (2017), *Economia della banca e cultura: sono sufficienti saperi tecnici parziali?*, in “Attualità e lungimiranza del pensiero bancario di Raffaele Mattioli” (a cura di F. Colombini and A. Cappiello), FrancoAngeli ISBN 978-88-917-3458-7;
- Tutino F. (2017), *Economia della banca e cultura: sono sufficienti saperi tecnici parziali?*, in Bancaria n. 11, pp. 86-88;
- Tutino F., Mosca D. (2017), *Le esposizioni sovrane nei bilanci delle banche europee: quali effetti sistemici dalle proposte di riforma?*, in Bancaria n. 9, pp. 1-19;
- Tutino F., (2017), *Debito, crisi finanziarie, banche perdute da ritrovare: il nuovo contributo di Marco Onado*, in Bancaria n. 6, pp. 44-46;
- Tutino F., Brugnoli G. C., Colasimone C. e Riccetti L. (2017), *The determinants of lending to customers. Evidence from Italy between 2008 and 2012*, in Bilgin M.H., Danis H., Demir E., Can U. (a cura di), Empirical Studies on Economics of Innovation, Public Economics and Management, Proceedings of the 18th Eurasia Business and Economics Society Conference, Eurasian Studies in Business and Economics, Vol. 6/2017, ISBN (eBook) 9783319501642 (Hardcover) 9783319501635, Springer International Publishing;

- Tutino F., Mosca D. (2016), *Il rischio Paese e gli strumenti per la sua misurazione: l'applicazione dell'analisi discriminante per i Paesi dell'Eurozona durante la crisi del debito sovrano*, in "La governance dei rischi in banca. Nuove tendenze e nuove sfide" (a cura di Leone P., Porretta P., Tutino F.), CEDAM, ISBN: 9788813358556;
- Tutino F., (2016), *Fiducia nelle banche, bail-in, tutela del risparmio: un approccio sistemico di lungo periodo*, in Rivista Bancaria, n. 4-5/2016, ISSN: 1594-7556;
- Tutino F., (2016), *"La Banca": chiavi di lettura e scrittura di un manuale*, in Tutino F. (a cura di), La Banca. Economia, finanza, gestione, in Rivista Bancaria, maggio-giugno 2016, pp.157-161, ISSN: 1594-7556;
- Tutino F., Brugnoli G.C., Siena M.G. (2015), *Italian banks facing Basilea 3 higher capital requirements: which strategies are actually feasible?*, in Bank risk, Governance and Regulation, Palgrave Macmillan Studies in Banking and Financial Institutions (series editors Beccalli E. e Poli F.), Palgrave Macmillan, ISBN: 978-1-137-53094-3;
- Tutino F. (2014), *Vigilanza unica europea e rischi dell'attività bancaria: è necessario integrare la regolamentazione?*, in Rivista Bancaria, n.2-3, pp. 113-122, giugno, ISSN: 1594-7556;
- Tutino F. (2014), *Vigilanza unica europea e squilibrio di rischiosità delle banche: verso nuove regole di limitazione dei rischi?*, in Bancaria, n. 3, pp. 15-24, ISSN: 0005-4623;
- Tutino F. (2013), *"Analisi dei rischi finanziari delle banche: sono necessari gli strumenti dell'economia aziendale?"*, "Bancaria", ottobre;
- Tutino F., Colasimone C., Brugnoli G., Riccetti L. (2014), *"Intermediation model, bank size and lending to customers: is there a significant relationship? Evidence from Italy by bank size between 2008 and 2011"*, in Governance, regulation and bank stability (Lindblom T., Sjögren S., Willeson M.) Palgrave Mcmillan, ISBN: 9781137413536;
- Tutino F. (2013), *"Credit development, quality deterioration and intermediation model: does bank size matter? Evidence from Italy during the 2007-2010 financial crisis"*, (in collaborazione con Colasimone C., Brugnoli G. C.) in Falzon J. (a cura di), 2013, «Bank Stability, Sovereign Debt and Derivatives, Palgrave Macmillan Studies in Banking and Financial Institutions», Palgrave Macmillan;
- *"Il credito alla clientela in Italia e la recente crisi finanziaria: andamento, qualità e modello di intermediazione. Evidenze empiriche per dimensione di banca"*, in

- «Banca Impresa Società», (in collaborazione con Colasimone C., Brugnoli G. C.) n. 3/2012, pp. 365-400, Il Mulino, Bologna;
- *“Bank capital and Basel 3 impacts on Italian banks”*, in «Corporate Ownership & Control», (in collaborazione con Birindelli G., Ferretti P.) n. 10/1, pp. 75-87;
 - *“La redditività delle banche italiane (2006-2012): andamenti, problemi, strategie”*, Tempo Finanziario, Ottobre-Dicembre 2012;
 - *“La redditività delle banche italiane: strategie di miglioramento, modelli aziendali di intermediazione, vincoli”*, in Bancaria n.9/2011, in collaborazione con Roberto Nicastro (Direttore Generale di UniCredit);
 - *“Redditività e bilancio delle banche: dall’evoluzione delle fonti informative a nuovi percorsi di lettura”*, Bancaria n. 12/2010, in collaborazione con Guido Bastianini (Direttore Generale di Sator Group);
 - *“Banca locale e territorio: un microcosmo globale”*, in Paola Leone – Maria Chiara Turci (a cura di), “La relazione banca-impresa nel sistema locale di lavoro di Civitavecchia”, Casa Editrice Università La Sapienza – Roma, 2010;

Altre pubblicazioni

È autore delle raccolte di poesie:

- *“Luce all’intero”* (Presentazione di Francesco Scarabicchi), Manni Editori, 2008;
- *“Dal troppo delle cose”* (Presentazione di Francesco Scarabicchi), Manni Editori, 2017, vincitore del “Premio Internazionale di Poesia Roberto Farina”, Quindicesima Edizione, sezione Angelo Lippo.

Altre attività di studio e accademiche

- Membro del Comitato Direttivo dell'Associazione Europea per il Diritto Bancario e Finanziario (AEDBF) – Sezione Italia.
- Membro dell'Advisory Board di "Bancaria", Rivista scientifica dell'Associazione Bancaria Italiana (dal 2009).
- Componente del Comitato Direttivo dell'Associazione fra i Docenti di Economia degli Intermediari Finanziari (ADEIMF), (2006-2010).
- Socio Fondatore ADEIMF (dal 2005).
- Socio AIDEA - Associazione Italiana di Economia Aziendale (dal 1980) .
- Socio della "European Association of University Lecturers in Banking and Finance" (dal 1997).
- Presidente del Comitato Organizzatore del Convegno AIDEA 2006 promosso dall'Associazione Italiana di Economia Aziendale e dalle Università di Roma "La Sapienza", Tor Vergata, LUISS Guido Carli, Roma III.
- Membro del Comitato Scientifico di AIRA - Associazione Italiana Responsabili Antiriciclaggio.
- Membro del Comitato Scientifico di ANDAF Magazine.

Principali aree di ricerca e di studio

- a. Banche e intermediari finanziari
 - Strategie
 - Bilancio
 - Gestione finanziaria e liquidità
 - Redditività
 - Regolamentazione e Vigilanza
 - Credito
 - Sistema dei controlli interni
- b. Imprese
 - Finanza
 - Rapporti con banche e intermediari finanziari
 - Pianificazione e controllo di gestione

Autorizzo il trattamento dei dati personali in base alla legge 196/03.